



## ПЕРЕДВИБОРЧА ПРОГРАМА КАНДИДАТА

на посаду директора  
Інституту космічних досліджень  
НАН України та ДКА України

д.т.н, професора  
ХРАЦЕВСЬКОГО РІМВІДАСА ВІЛІМОВИЧА

### I. ВІЗІЯ ТА СТРАТЕГІЧНА МЕТА РОЗВИТКУ ІКД НАНУ ТА ДКА УКРАЇНИ

**Візія:** ІКД – національний центр космічних досліджень, що інтегрує фундаментальну науку в архітектуру цифрової та технологічної безпеки України.

**Мета:** Створення на базі ІКД сучасного Науково-технологічного консорціуму, де фундаментальні дослідження трансформуються у високотехнологічні апаратно-приладові вироби та інтелектуальні цифрові сервіси на основі стратегічного планування, міжнародної сертифікації та системного аналізу космічної діяльності.

### II. СИНЕРГІЯ ПІДРОЗДІЛІВ ЯК ФУНДАМЕНТ РОЗВИТКУ

ІКД володіє унікальним інтелектуальним капіталом, але його справжня потужність – у взаємодії. Моя програма передбачає нову якість синергії:

1. Використання знань про динаміку систем та космічну плазму для створення прикладних рішень у сфері космічної безпеки та захищеної навігації.
2. Перетворення алгоритмів обробки даних у готові продукти на основі AI та Deep Learning.
3. Становлення ІКД як головного майданчика для збірки та випробувань наукової апаратури.
4. Стратегічний вектор: Навігація всього Інституту у світовому просторі, аналіз ринків та супровід міжнародних місій.

### **III. МАСШТАБУВАННЯ ІННОВАЦІЙ: НОВА ШКАЛА ТЕХНОЛОГІЧНОЇ ГОТОВНОСТІ ІКД**

Сьогодні наші розробки переважно знаходяться на рівнях TRL 4-5 (лабораторна валідація). Наше завдання – розширити рівень готовності до TRL 9 (успішна експлуатація). Для досягнення цієї мети я ініціюю створення 5 критичних елементів структури:

#### **1. Центр прикладних космічних технологій безпеки та оборони**

Для максимальної ефективності в умовах війни та післявоєнного стримування. Окремий підрозділ із захищеним контуром для забезпечення Сил Оборони інформацією (SAR-моніторинг, BDA, стійкість до РЕБ). Перехід від експертиз до системного виконання Державного оборонного замовлення.

#### **2. Відділ прецизійних сенсорів та терміналів космічного зв'язку**

Власний виробничий напрям Інституту. Розробка та виготовлення гіперспектральних сенсорів, систем лазерного та радіозв'язку.

#### **3. Центр патентування, сертифікації та стандартів**

Для виходу на світовий ринок. Впровадження стандартів ECSS (ESA). Наші вироби повинні мати «європейський паспорт», що дозволить ІКД постачати сертифіковані готові вироби міжнародним замовникам.

#### **4. Група комерціалізації**

Забезпечення фінансової автономії. Конвертація напрацювань у комерційні SaaS-сервіси (агромоніторинг, екологічна оцінка, страховий аналіз). Наука має перестати бути «звітом у столі» і стати джерелом прибутку.

#### **5. Підрозділ мікро- та наносупутників**

Власний «ліфт» у космос. Проектний офіс для розробки місій класу CubeSat «під ключ». Це майданчик для випробувань наших сенсорів на орбіті та реалізації національних космічних програм.

## **IV. КАДРОВИЙ КАПІТАЛ ТА МОЛОДЬ**

Подолання кадрового дефіциту через престиж, академічне зростання та реальні можливості:

### **1. Відновлення та розвиток освітнього циклу: Аспірантура та Докторантура**

#### **2. Відкриття програми «Космічний ліфт для молоді»**

- створення спільних R&D лабораторій з провідними університетами (КПІ, КНУ);
- залучення талановитих студентів до роботи в ІКД. Студент має бачити чіткий шлях: від курсової роботи до керування реальною місією на орбіті.

#### **3. Конкурентна винагорода та соціальний ліфт**

- Ефективне використання грантів НФДУ, Horizon Europe та прямих контрактів з ESA для створення гідних умов праці.
- Впровадження системи внутрішніх грантів для підтримки ініціатив молодих науковців, що мають високий потенціал комерціалізації.

#### **4. Міжнародна мобільність та інтеграція**

- Системні стажування в центрах ESA та NASA з обов'язковим подальшим впровадженням отриманих знань та стандартів (ECSS) у практику роботи ІКД.
- Участь молодих вчених у робочих групах міжнародних організацій (GEO, COSPAR) для побудови горизонтальних зв'язків зі світовою спільнотою.

## **V. МІЖНАРОДНА СУБ'ЄКТНІСТЬ ТА ЛІДЕРСТВО**

**1. Пряма інтеграція в Європейське космічне агентство:** Ми маємо перейти від статусу «спостерігачів» до статусу «контрактників». Моє завдання – забезпечити участь ІКД у тендерах ESA як повноправного партнера.

**2. Акредитація лабораторій за стандартами ЄС:** Створення на базі ІКД сертифікаційного хабу. Ми маємо отримати право сертифікувати розробки приватних космічних компаній для їх виходу на міжнародний ринок.

**3. Глобальні мережі (UN-SPIDER, GEO, COSPAR):** Активізація представництва ІКД у міжнародних організаціях для лобіювання

інтересів української космічної науки на рівні ООН та глобальних дослідницьких програм.

## **VI. ПЕРШІ 100 ДНІВ: ВІД СЛІВ ДО ДІЇ**

- 1. Технологічний аудит.** Інвентаризація всіх наявних розробок для визначення їх реального рівня TRL та формування «портфеля продуктів» для Міноборони та комерційного сектору.
- 2. Запуск «Офісу грантової підтримки».** Створення внутрішньої групи, яка допомагатиме вченим подавати заявки на НФДУ та Horizon Europe, знімаючи з них бюрократичне навантаження.
- 3. Діалог з бізнесом та ДКАУ.** Проведення серії зустрічей з ключовими гравцями оборонного та аграрного ринків для формування технічних завдань на нові SaaS-сервіси та сенсори.

«Моя програма – це не про зміну назв кабінетів, а про зміну парадигми. Ми перетворимо ІКД з інституту, який лише досліджує космос, на інститут, який створює майбутнє у космосі. Ми об'єднаємо наш досвід з енергією молоді, щоб зробити Україну сильнішою, а нашу науку – успішною та визнаною у світі».



Рімвідас ХРАЩЕВСЬКИЙ